

# CO<sub>2</sub>-Reductieplan



**Opdrachtgever:**  
**Naam:**

Unsal Holding B.V.  
Jack Bastiaansen

Cleo Bout  
De Duurzame Adviseurs

November 2020



**de duurzame  
adviseurs**

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING .....</b>	<b>3</b>
1.1	LEESWIJZER .....	3
<b>2</b>	<b>  ENERGIEBEOORDELING .....</b>	<b>4</b>
2.1	CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES .....	4
2.2	IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS .....	4
2.3	TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO <sub>2</sub> -REDUCTIE .....	6
2.4	VOORGAANDE ENERGIEBEOORDELINGEN .....	6
2.5	VERBETERPOTENTIEEL .....	7
<b>3</b>	<b>  DOELSTELLINGEN .....</b>	<b>8</b>
3.1	VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN .....	8
3.2	HOOFDDOELSTELLING .....	9
3.2.1	<i>Scope 1   Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark.....</i>	<i>9</i>
3.2.2	<i>Scope 1   Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen.....</i>	<i><b>Fout!</b></i>
	<b><i>Bladwijzer niet gedefinieerd.</i></b>	
3.2.3	<i>Scope 1   Subdoelstelling gasverbruik kantoren</i>	<i><b>Fout!</b></i>
	<b><i>Bladwijzer niet gedefinieerd.</i></b>	
3.2.4	<i>Scope 2   Subdoelstelling elektraverbruik kantoren .....</i>	<i>9</i>
3.2.5	<i>Scope 2   Subdoelstelling zakelijk (vlieg)verkeer</i>	<i><b>Fout!</b></i>
	<b><i>Bladwijzer niet gedefinieerd.</i></b>	
<b>4</b>	<b>  VOORTGANG CO<sub>2</sub>-REDUCTIE .....</b>	<b>10</b>
<b>5</b>	<b>  PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....</b>	<b>11</b>
5.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....	11
5.2	ACTIEVE DEELNAME .....	11
5.3	LOPENDE INITIATIEVEN .....	11

# 1 | Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen van Unsal Holding B.V. gepresenteerd en de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO<sub>2</sub>-footprint voor scope 1 en 2 opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG-protocol.

Voor het bepalen van de CO<sub>2</sub>-reducerendemaatregelen die binnen Unsal toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is als apart tabblad opgenomen in het Excel bestand 'CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen en berekening doelstelling'. Aan de hand van de maatregelen die voor Unsal relevant zijn, is vervolgens het CO<sub>2</sub>-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

## 1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Strategisch plan scope 3	5.B.1
Hoofdstuk 4: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 5: Maatregelen reductieplan	3.B.1
Hoofdstuk 6: Voortgang CO <sub>2</sub> -reductie	3.B.1
Hoofdstuk 7: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2
Bijlage A	1.D.1

## 2 | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Unsal in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO<sub>2</sub>-uitstoot effectief aangepakt worden. De achterliggende brongegevens zijn terug te vinden als Excel document.

### 2.1 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

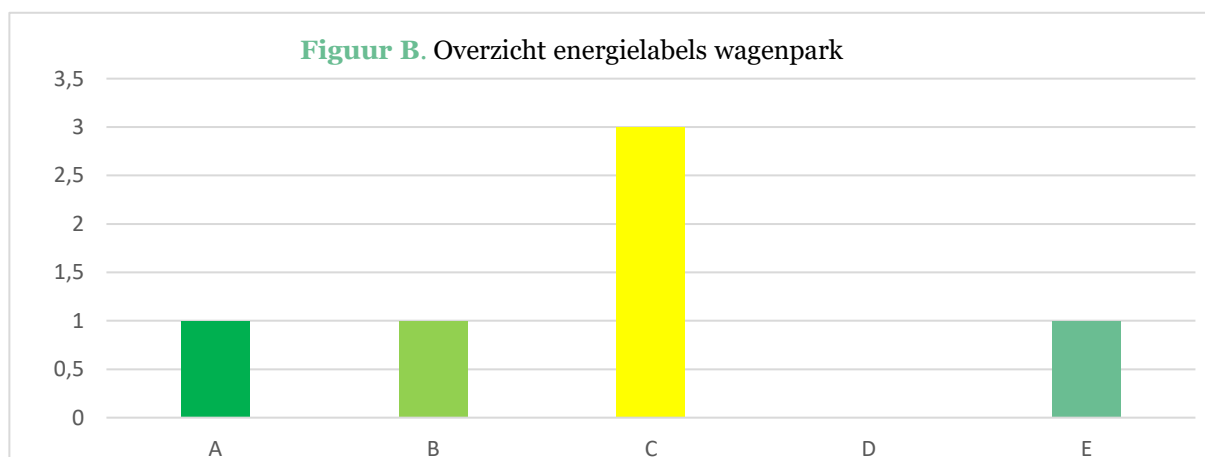
### 2.2 Identificatie grootste verbruikers

De 80% grootste emissiestromen in 2019 van Unsal zijn:

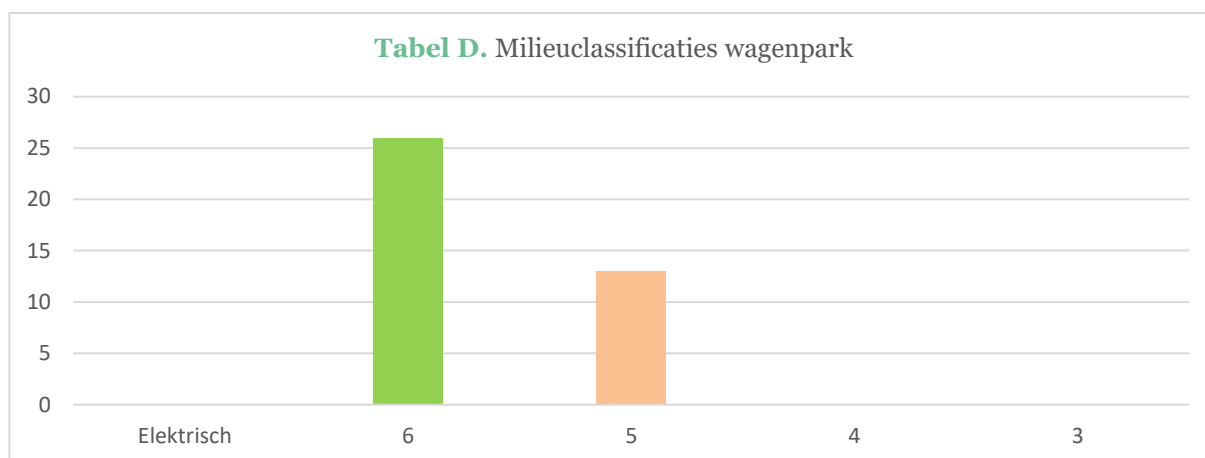
- ✓ Brandstofverbruik Uitzend (diesel) 53%
- ✓ Brandstofverbruik Infra (diesel) 36%

Uitstoot gerelateerd aan brandstofverbruik vormt 93% van de footprint voor Unsal. Om die reden is ervoor gekozen om een verdere analyse te maken van het wagenpark van het bedrijf. Het wagenpark bestaat uit 39 wagens, waarvan 6 personenwagens en 33 bedrijfswagens. Van deze wagens wordt 97% aangedreven door diesel en 3% door LPG. In deze analyse wordt gekeken naar de duurzaamheid van het wagenpark door de energielabels, milieuclassificaties en de opgegeven CO<sub>2</sub> uitstoot per gereden kilometer te behandelen. Verder is ook gekeken naar het werkelijke verbruik van de wagens en waar mogelijk ten opzichte van het opgegeven verbruik.

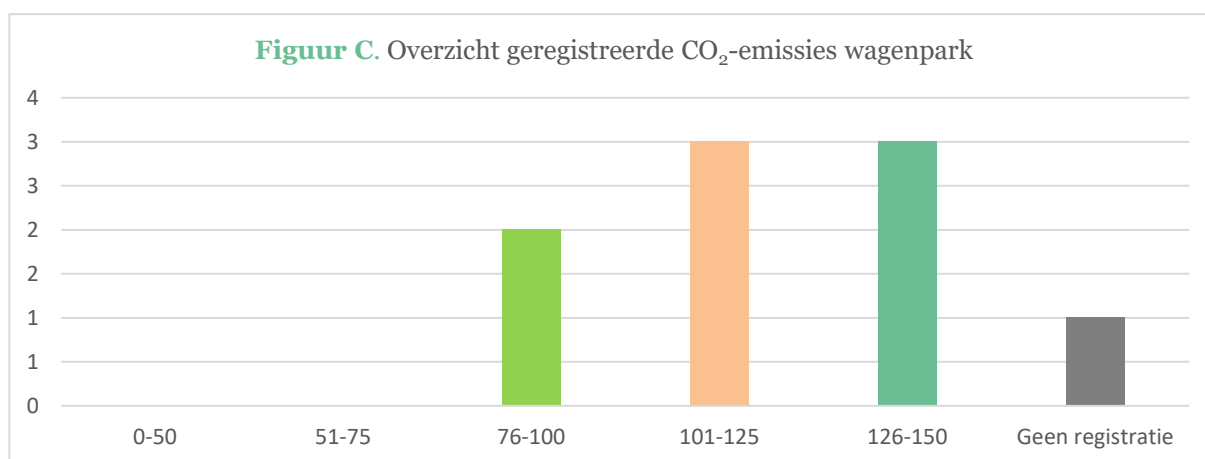
Enkel de personenwagens hebben een energielabels, wat betekent dat er 33 wagens zonder dit label zijn. Van de wagens met label, hebben er 3 label C, 1 label A, 1 label B en 1 label E.



De geregistreerde CO<sub>2</sub>-uitstoot per gereden kilometer is voor 1 wagen niet opgegeven. De gemiddelde uitstoot ligt op 166 gram per gereden kilometer. Voor de personenwagens ligt dit gemiddelde op 104 gram, voor de bedrijfswagens op 178 gram CO<sub>2</sub>.



Alle wagens in het wagenpark hebben een milieuclassificatie. Dit zijn enkel Euro 5 (13 wagens) en Euro 6 (26 wagens).



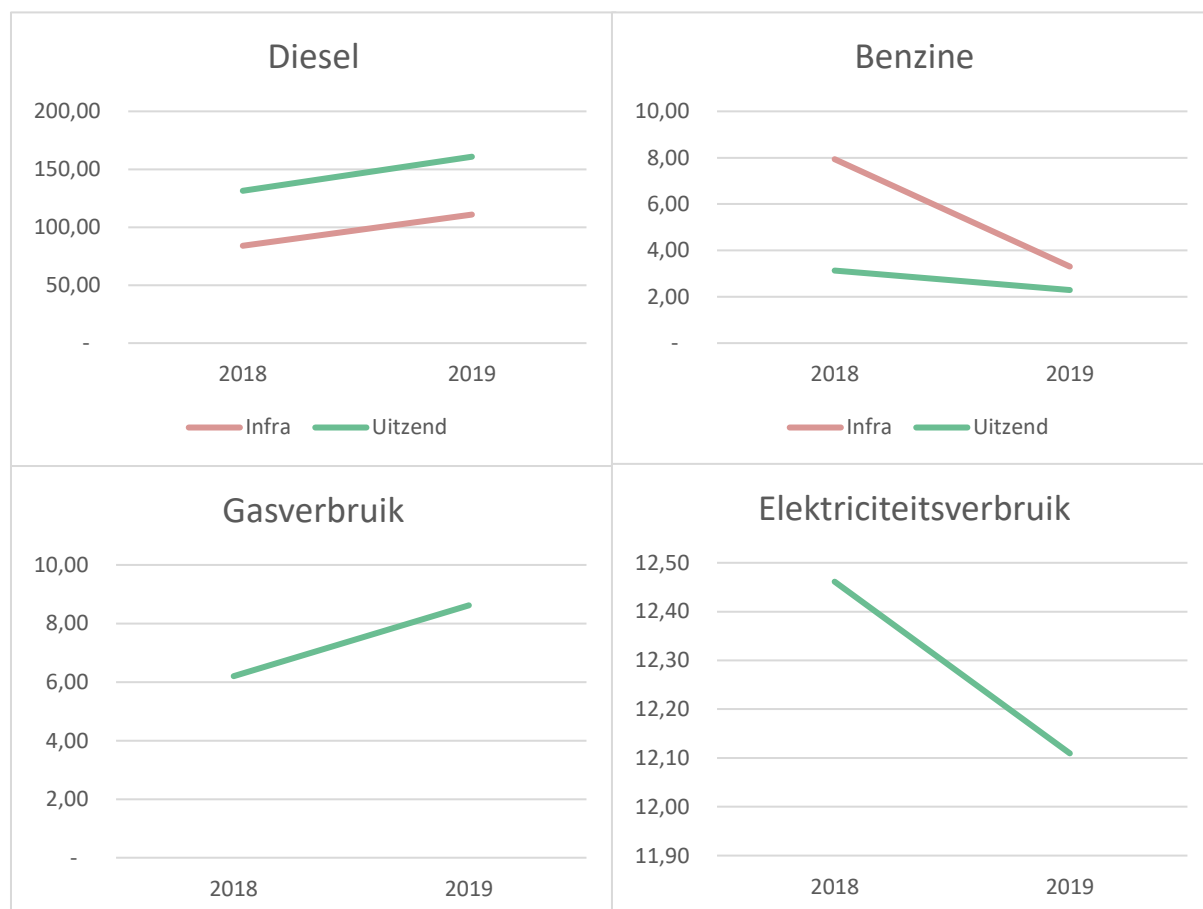
Verder is er gekeken naar het werkelijke verbruik van de wagens. Hiervoor is beoordeeld hoeveel liters brandstof een wagen heeft gebruikt en is de afgelegde afstand berekend aan de hand van de geregistreerde kilometerstanden. Voor slechts 15 van de wagens is deze beoordeling te maken, omdat daarvan de kilometerstanden zijn bijgehouden.

Het werkelijke verbruik is vergeleken met het normverbruik. Hierbij is vooral gekeken naar de uitschieters, waarbij dit niet te wijten is aan het niet structureel bijhouden van de kilometerstanden. Bij deze wagens is namelijk te zien dat het verbruik 171%, 241% of 2283% hoger ligt dan het normverbruik. Voor de wagens die overblijven (10 wagens) ligt het verbruik tussen de 25% en 58% hoger dan het normverbruik.

De organisatie heeft al cursussen Het Nieuwe Rijden ingepland, om ervoor te zorgen dat de medewerkers zuiniger kunnen gaan rijden. We hopen dit volgend jaar in de analyse te zien.

## 2.3 Trends in energieverbruik en voortgang CO<sub>2</sub>-reductie

Onderstaande figuren geven de trends in de verschillende emissiestromen weer.



## 2.4 Voorgaande energiebeoordelingen

Ook bij de vorige energiebeoordeling is het wagenpark beoordeeld. Het wagenpark bestond toen uit 30 wagens, waarvan 7 personenwagens en 23 bedrijfswagens. 28 van deze wagens werden aangedreven door diesel, 1 door benzine en 1 door LPG. De geregistreeerde CO<sub>2</sub>-uitstoot per gereden kilometer was voor 2 wagens niet opgegeven. De gemiddelde uitstoot lag op 161 gram per kilometer. Voor de personenwagens lag dit gemiddelde op 97 gram per kilometer, voor de bedrijfswagens op 182 gram.

Voor slechts 1 wagens was de milieuclassificatie niet bekend. De overige wagens hadden allemaal Euro 5 of Euro 6. Verder was er gekeken naar het werkelijk verbruik van de wagens. Aan de hand van de hoeveelheid gereden kilometers en de getankte liters, was berekend hoeveel er daadwerkelijk verbruikt is per kilometer. Van de 30 wagens was dit voor 17 wagens te berekenen. Van de andere 13 wagens zijn de kilometerstanden niet bekend en is daardoor het aantal gereden kilometers niet vast te stellen.

Het werkelijk verbruik van de wagens was vergeleken met het normverbruik. Hierbij is vooral gekeken naar de uitschieters. Alle 17 wagens hadden een hoger verbruik dan

opgegeven was. Echter zijn er 2 wagens die 2,3 en 6,4 keer zo veel verbruikten als opgegeven. Daarnaast waren er 9 wagens die tussen de 1,5 en 2 keer zo veel verbruiken als het opgegeven verbruik.

## 2.5 Verbeterpotentieel

Op basis van de resultaten van deze energiebeoordelingen de noodzaak/ mogelijkheid tot meer inzicht in brandstofverbruik, is gekozen dit nader te onderzoeken. Dit is gedaan door te kijken naar de energielabels, milieuclassificaties, de geregistreerde CO<sub>2</sub>-uitstoot per gereden kilometer en het werkelijke verbruik van de wagens. Daarbij kwamen de volgende punten naar voren:

### Verbetering in inzicht

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden:

- ✓ Maatregel 1: Betere brandstofregistratie systemen zodat er meer inzicht in de verbruiken van materieel wordt verkregen.
- ✓ Maatregel 2: Stimuleren van medewerkers voor het juist invullen van de kilometerstanden

### Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot verder te reduceren:

- ✓ Maatregel 1: Verduurzamen wagenpark door instellen plafond voor CO<sub>2</sub>-uitstoot in leasebeleid
- ✓ Maatregel 2: Training Het Nieuwe Rijden
- ✓ Maatregel 3: Medewerkers terugkoppeling geven op hun rijgedrag

## 3 | Doelstellingen

Aan de hand van voorgaande hoofdstukken wordt bepaald of de reeds opgestelde doelstellingen nog steeds actueel zijn, of dat deze mogelijk aangepast (aangescherpt of juist afgezwakt) moeten worden, teneinde ambitieus én realiseerbaar te blijven. Dit wordt in de volgende alinea's verder beschreven. Aanpassingen aan de doelstellingen worden ook besproken in het managementoverleg.

### 3.1 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Unsal schat zichzelf op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgenoten. Dit omdat de doelstelling ambitieus is, maar niet erg verschilt van de doelstelling van sectorgenoten. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaalt Unsal een overall gemiddelde score van A-Standaard.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten die in het bezit zijn van het CO<sub>2</sub>-bewust Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- **Sectorgenoot 1 | Compass**

Zij hebben als doel gesteld om in 2020 ten opzichte van 2014 10% CO<sub>2</sub> op scope 1 te reduceren en 90% CO<sub>2</sub> op scope 2 te reduceren. Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:

- Overstappen naar 100% Nederlandse Groene stroom
- Medewerkers aanspreken op het uitzetten van computers en beeldschermen
- Verlichting zoveel mogelijk uit laten
- Daglicht vensters tijdens verbouwing in dak aan laten brengen
- Zuinig rijden competitie verder uitbreiden met rijgedrag en carpoolen
- Werkbussen voorzien van een rijgedrag meetsysteem
- Vrachtwagens inzetten met Euro 6 motoren

- **Sectorgenoot 2 | Van den Heuvel Infra**

Zij hebben als doel gesteld om in 2024 ten opzichte van 2014 4% CO<sub>2</sub> op scope 1 en 2 te reduceren.

Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:

- Oude shovel inruilen voor nieuwe met lager brandstofverbruik
- Instructie het Nieuwe Rijden met de vrachtwagen herhalen
- Focus op het binnenhalen van regionaal werk om reistijden te laten afnemen
- Bewegingsschakelaars plaatsen



## 3.2 Hoofddoelstelling

Unsal heeft als doel gesteld om in de komende drie jaar, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstellingen
Unsal wil in 2022 ten opzichte van 2018 10% minder CO <sub>2</sub> uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet en het aantal FTE om de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 5% reductie in 2022 ten opzichte van 2018

Scope 2: 5% reductie in 2022 ten opzichte van 2018

### 3.2.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

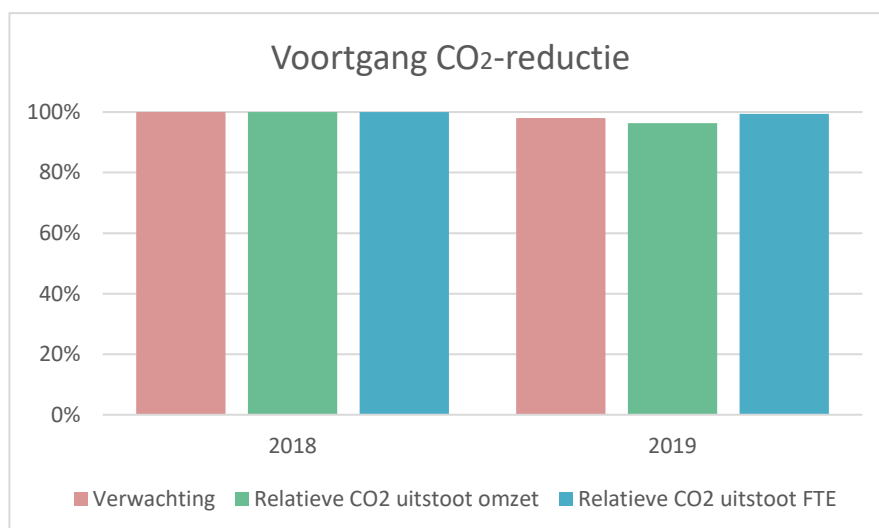
Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 5% reductie in de komende drie jaar. Deze reductie is gerelateerd aan de behaalde omzet en het aantal FTE.

### 3.2.2 Scope 2 | Subdoelstelling elektriciteitsverbruik kantoren

Om het elektriciteitsverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Unsal van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van de uitstoot van 5% in de komende drie jaar. Om dit te kunnen monitoren wordt de voortgang gekoppeld aan het aantal graaddagen.

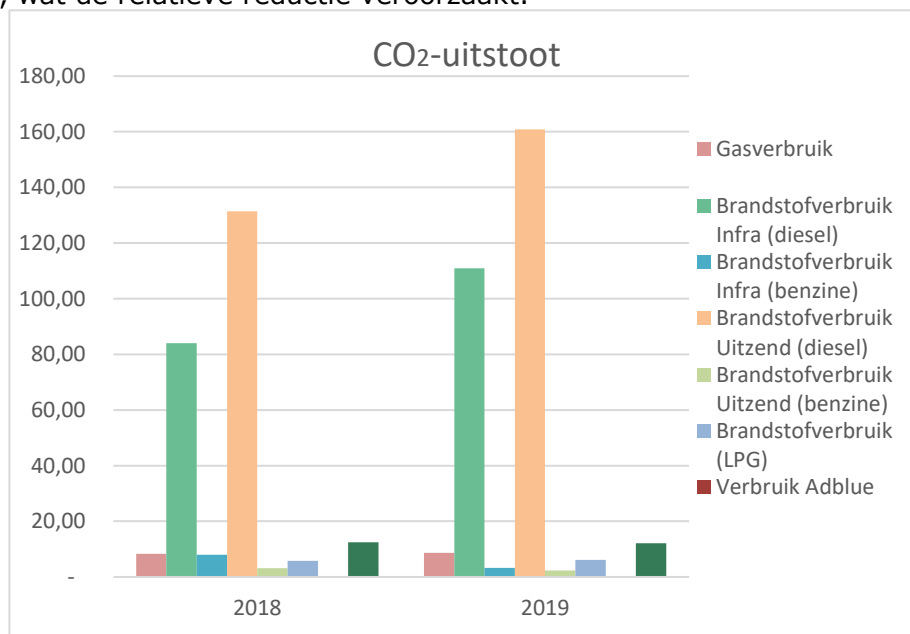
## 4 | Voortgang CO<sub>2</sub>-reductie

Dit is het tweede jaar dat de CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt berekend. Onderstaande figuur laat zien dat de voortgang gerelateerd aan de behaalde omzet aan de verwachting volgens de doelstelling voldoet, maar dat de voortgang gerelateerd aan het aantal FTE nog achterblijft. De verwachting was om een tussentijdse reductie van 2% te realiseren. Gerelateerd aan de omzet is er een reductie van 4% gerealiseerd, gerelateerd aan het aantal FTE is er 1% reductie gerealiseerd.



Figuur 1 | Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

Deze cijfers worden veroorzaakt doordat zowel de absolute uitstoot, als de behaalde omzet en het aantal FTE is toegenomen. De behaalde omzet is meer toegenomen dan de absolute voortgang, wat de relatieve reductie veroorzaakt.



Figuur 2 | CO<sub>2</sub>-uitstoot per stroom.

## 5 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. Het bedrijf dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

### 5.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor de Unsal is de website van de SKAO geraadpleegd ([https://www.skao.nl/initiatieven\\_programma](https://www.skao.nl/initiatieven_programma)). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Op basis van deze lijst is een selectie gemaakt van mogelijke geschikte initiatieven, die besproken zijn met het management. Hieruit is gekomen dat Unsal deel gaat nemen aan evenementen van Stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal.

Jaarlijks zal er door de projectleider en het management geëvalueerd worden of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

### 5.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor het bedrijf (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

### 5.3 Lopende initiatieven

#### **Stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal**

Door Unsal wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO<sub>2</sub>-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Zij doet dit middels vierjaarlijkse middagprogramma's en het faciliteren van werkgroep bijeenkomsten. Onderstaand treft u een overzicht van het jaarlijks budget voor het initiatief Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal aan.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Intentieverklaring Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal
- Verslagen workshop
- Verslagen bijeenkomsten Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal



Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	16 uur (€ 100,- per uur)	€ 1.600,00
Contributie	Jaarlijks	€ 997,00
<b>Totaal</b>		€ 2.597,00

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

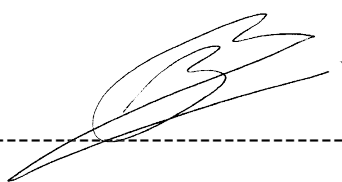
### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Unsal Holding. Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

Auteur(s)	Cleo Bout, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk	CO <sub>2</sub> -Reductieplan
Datum	12-11-2020
Versie	3.0
Verantwoordelijke manager	Jack Bastiaansen

Handtekening autoriserend verantwoordelijk manager:



-----